



## JIMMY VANHOVE

### CEO

**Recientemente ha asumido el cargo de CEO de la empresa. ¿Cuáles son los objetivos que se ha marcado durante el desempeño de su puesto como CEO?**

La biotecnología en general y la fabricación de AAV para terapia génica en particular –que es nuestro ámbito de competencia– han experimentado una acelerada evolución estos últimos años. Viralgen ha sido pionera en el desarrollo y manufactura a gran escala en esta especialidad con un *expertise* y plataforma exclusiva que le ha permitido liderar el sector.

A esto se le suma la nueva acreditación cGMP (Certified Good Manufacturing Practices) para la fabricación de medicamentos de uso humano que hemos recibido recientemente de la Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios (AEMPS), que forma parte de la red de la Agencia Europea de Medicamentos (EMA). Esta autorización nos va a permitir escalar nuestra producción y ampliar nuestra cuota de mercado.

Por otro lado, los desafíos ahora han cambiado. Han surgido nuevos competidores, la demanda ha crecido enormemente, tal como lo habíamos previsto, y los pacientes requieren una mayor celeridad para poder verse beneficiados antes con estas terapias avanzadas que les están cambiando la vida.

En este contexto, los objetivos de esta nueva etapa buscan dar respuestas efectivas a esos desafíos. Para ello, estamos enfocados en continuar ampliando y optimizando nuestra capacidad productiva de alto rendimiento.

A su vez, de la mano de AskBio, estamos profundizando en las características diferenciales de la plataforma Pro10™ que no solo consiste en la mayor capacidad de producción, también en el rendimiento superior que ofrece para diversos serotipos, es decir, para su efectividad en diferentes enfermedades.

En resumen, el objetivo es consolidar el liderazgo de Viralgen mediante su capacidad de producción cGMP para dar una respuesta ágil y a menores costes ante la demanda del mercado; optimizar la plataforma pionera para que continúe siendo la más avanzada del mundo; incrementar el *expertise* corporativo reteniendo y atrayendo talento especializado. Todo, para que nuestro propósito fundacional de hacer accesible la terapia génica a quienes más la necesitan lo podamos cumplir mejor cada día.



## **Sabemos que la experiencia es muy importante para ocupar este tipo de puestos. ¿Cómo le ayuda el haber pasado por otras grandes compañías como GSK o Bayer a la hora de desempeñar sus funciones como CEO de Viralgen?**

Como bien señala, mi experiencia en estas compañías tan importantes ha aportado mucho a mi forma de entender el sector. Creo que lo más relevante que he aprendido y es el mayor valor que puedo aportar -y, entiendo, es el motivo por el que me han concedido el privilegio de liderar Viralgen en esta nueva etapa- es la visión y gestión estratégica que, para mí, es el pilar de las compañías de éxito.

Mi experiencia en la industria farmacéutica me aportó una amplia visión estratégica y operativa en distintos niveles de grandes organizaciones. Esto me permite acercarme a los detalles operativos cuando es necesario y, a su vez, saber cuándo alejarme para mantener una visión de conjunto siempre orientada a un propósito. He aprendido la relevancia de crear un entorno propicio para que los equipos prosperen, fijando objetivos ambiciosos y predicando con el ejemplo. Siento una gran responsabilidad y, a su vez, me siento muy honrado al asumir la dirección de Viralgen.

## **La Responsabilidad Social Corporativa es muy importante hoy en día. ¿Qué iniciativas RSC lleva a cabo (o llevará a cabo) Viralgen durante 2023?**

Viralgen es, quizás, un caso único ya que la RSC no solo es importante. Para nosotros, es el eje de nuestro propósito corporativo fundacional. Afecta en forma transversal a toda la compañía. No es un apartado de nuestra organización, es su esencia.

Quién visite nuestras instalaciones encontrará que hasta nuestra decoración está repleta de mensajes que recuerdan la relevancia de lo que hacemos para la sociedad. Por ejemplo, uno de los mensajes cita a Jude Samulski -cofundador de la compañía y considerado padre de la terapia génica- recordando que no venimos a Viralgen solo a trabajar, también a cambiar el mundo.

Este año tenemos previsto facilitar grandes dosis de productos para tratar a niños con enfermedades raras como el SPG50 y el párkinson infantil, entre otras. Además, donamos en forma directa o mediante patrocinio, sumas importantes para que la Fundación Columbus, -organización con la que mantenemos una estrecha relación- pueda cumplir con su misión de facilitar el acceso a terapias avanzadas a menores con enfermedades raras y ultra raras

## **España cuenta con una excelente investigación de base. Aquí surgen proyectos de gran calidad científica y con un enorme potencial.**

Nos hemos sumado al proyecto "Objetivo10" de la Fundación, cuya aspiración es desarrollar tratamientos efectivos para 10 enfermedades raras en 10 años. Sin duda, es un compromiso muy ambicioso que ya está dando sus frutos. Varios menores con enfermedades raras han sido tratados y continuaremos hasta conseguir que todos los niños afectados en el mundo, dentro del proyecto, puedan ser intervenidos.

Entre otras iniciativas, también estamos trabajando en la formación especializada de jóvenes en colaboración con el Gobierno Vasco; nuestros profesionales realizan una importante labor de difusión científica con diversas organizaciones y medios de comunicación; a su vez, apoyamos la cultura como factor de cohesión social a través de los conciertos que organiza la Fundación Columbus y otras iniciativas culturales.

## **¿Cuál es la visión que tiene del mercado biotecnológico español?**

España cuenta con una excelente investigación de base. Aquí surgen proyectos de gran calidad científica y con un enorme potencial. Prueba de ello es que, según AseBio, el 2022 cierra con cerca de mil líneas de investigación abiertas.

Sin embargo, en la transición del laboratorio al mercado real, hay un gran margen de mejora aún. Por ejemplo, es conveniente implementar cambios a nivel financiero y fiscal para que el capital internacional encuentre más atractiva la inversión aquí.

Actualmente, muchos de ellos prefieren países como Francia por las facilidades y ventajas que ofrece para este perfil de inversores especializado. Conocemos varios casos en que una ciencia nacida en España termina desarrollándose fuera de sus fronteras, precisamente, por la falta de competitividad ante otros países avanzados.

Por otro lado, es importante profundizar en el modelo de inversión público-privada que tan buenos resultados ha dado al sector biotecnológico español ya que los mejores resultados y avances se han logrado a través de esta fórmula.

# KONTXI SAN JUAN

## Chief Human Resources



### ¿Cuál son los principales perfiles que buscan a la hora de reclutar nuevos talentos para su empresa?

Los principales perfiles son científicos y técnicos. Valoramos su experiencia en AAV, pero como este conocimiento es muy escaso, por lo general esta formación tan especializada la realizamos nosotros a través de un plan de formación, que se diseña de forma individual.

Debido a que el propósito corporativo tiene tanto peso dentro de nuestra organización, valoramos especialmente la sensibilidad humana de los candidatos, su alineamiento con los valores de Viralgen y sus competencias técnicas.

### ¿Cómo ha evolucionado el empleo en Viralgen desde la fundación de la empresa?

Ha sido un crecimiento exponencial.

Viralgen nace en 2017 con 11 personas. Al año siguiente, se incrementa a 35. Y en los años sucesivos, 67, 127, 285, hasta los 420 que somos en la actualidad.

Sin embargo, los porcentajes de perfiles han mantenido una cierta correspondencia. Por ejemplo, si miramos la formación académica: el 23% cuenta con doctorado, el 54% tienen un grado universitario, y el 23% son técnicos y cuentan con un grado de formación profesional.

Respecto al género, el porcentaje es de un 68% mujeres y 32% hombres.

### ¿Prevé que el número de empleados/-as de Viralgen se desarrolle durante este año 2023?

Durante este año, estimamos que llegaremos a 450 personas. Si lo comparamos con el aumento de los años anteriores, es un ritmo menor debido a que estamos llegando al punto de desarrollo previsto inicialmente y el crecimiento se modera. Nuestro propósito ahora es consolidar el equipo actual.

### Actualmente su sector vive muchos avances rápidos y constantes cambios ¿Viralgen cuenta con algún plan de formación para que sus empleados/-as puedan renovar constantemente sus conocimientos?

Desde la creación de Viralgen, hemos trabajado para que cada persona cuente con un plan de formación individual en función de las responsabilidades asociadas a su puesto de trabajo. En algunos casos, como por ejemplo los conocimientos en AAV, son tan específicos y, además, muchos de esos avances son generados por nuestros propios científicos o están vinculados estrechamente a nosotros, por lo que la formación es interna.

Por ejemplo, en varias ocasiones hemos tenido al mismísimo Jude Samulski -pionero de los AAV, considerado uno de los padres de la terapia génica y cofundador de Viralgen- impartiendo formación sobre los últimos avances y descubrimientos de la especialidad. Es la formación más avanzada a la que puede aspirar un profesional.

En otras ocasiones, las personas acuden a centros de formación especializada o se les envía a cursos destacados en Europa o EE.UU.

A su vez, disponemos de una plataforma propia de formación que denominamos "Viralgen impulsa". A través de ella, destacados especialistas imparten formación para desarrollar diversas habilidades. Por ejemplo, cursos de comunicación eficaz, de portavoces, de marca personal, de redes sociales, cómo hablar en público, innovación y creatividad, etc. De esta manera, muchos de nuestros empleados/-as han mejorado notablemente sus disertaciones públicas en ponencias o conferencias. Muchos han mejorado su imagen profesional, otros han adquirido nuevas habilidades para innovar, etc. Esto les ayuda de forma personal y, a su vez, enriquece nuestra organización.

Me atrevería a afirmar que Viralgen, sin ser un centro académico, es sinónimo de formación de alto rendimiento.

# CÉSAR TRIGUEROS

CSO

## ¿Cómo ve el sector biotecnológico en Europa? ¿Cuál cree que será su evolución en los próximos años?

Después de dos años difíciles para el sector, pasado el mes de junio del año pasado en que podemos decir que se tocó fondo, la tendencia ha cambiado. Creo que las perspectivas para este año y los venideros son francamente buenas.

Varias biotecnológicas europeas, incluida la nuestra, están desarrollando innovaciones e introduciendo productos y tecnologías revolucionarias muy sólidas que auguran un crecimiento notable del sector y un beneficio para la sociedad histórico.

También se debe tener en cuenta que el entorno regulatorio, tanto en Europa como en EE.UU., está favoreciendo al sector, lo cual acelera el desarrollo y hace más atractiva la inversión en biotecnología.

Aunque el contexto europeo es favorable, España aún tiene mucho margen de mejora para hacer más atractiva la inversión en el sector, especialmente, a nivel regulatorio y fiscal. Mucha ciencia iniciada aquí termina yéndose a otras partes de Europa donde se dan más facilidades.

Se están dando cambios positivos aquí, pero es necesario ser más ambiciosos para no quedar rezagados.

## Al ser el director científico de Viralgen... ¿Cuál cree que es la relación actual que existe entre el sector público y el sector privado biotecnológico? ¿Existe una buena relación general entre las instituciones y las empresas especializadas en este segmento de la industria?

La colaboración público-privada ha demostrado ser una herramienta extraordinaria para el avance de la ciencia. Los países de nuestro entorno están logrando un impulso muy positivo gracias a esta fórmula.

La experiencia en España también está siendo muy buena. España cumple un destacado rol a nivel internacional. La asociación público-privada en el sector, ya ha demostrado que impulsa el desarrollo social y económico. Sin duda, es el camino que seguir.



## ¿Cuál cree que es el futuro que puede aportar el sector biotecnológico a la lucha contra enfermedades como el cáncer?

El sector biotecnológico ya está revolucionando la lucha contra las enfermedades como el cáncer y muchas otras, incluidas las genéticas. En el futuro se incrementará aún más los beneficios que genera.

La ciencia está encontrando soluciones que hasta hace poco eran impensables. La medicina de precisión, la terapia génica, la terapia CAR-T, y otros grandes avances, están transformando radicalmente la medicina. No solo se está logrando curar lo que hasta hace poco era incurable, también se está logrando prevenir muchas de esas enfermedades.

En resumen, el sector biotecnológico puede aportar un futuro muy esperanzador para la salud de la humanidad.

# MARTA LABAYEN

## CFO

### **Como empresa de calado internacional ¿Dónde está el punto de inflexión económica en la que una empresa biotecnológica puede convertirse en una multinacional?**

Viralgen siempre ha tenido vocación internacional puesto que operar con varios países nos proporciona acceso a una población de pacientes más diversa y aumenta el tamaño del mercado potencial.

Además, desde el principio hemos buscado el colaborar con expertos globales. El acceso a expertos y socios en diferentes ubicaciones puede conducir a un conjunto más amplio de conocimientos, experiencia y recursos y es ahí donde nos encontramos con Bayer con quien esperamos crear una posición de mercado aún más sólida.

### **¿A día de hoy como de rentable son las terapias avanzadas una vez se comercializan sus resultados?**

La rentabilidad de las terapias avanzadas, como las terapias génicas puede variar significativamente y depende de múltiples factores, incluido el tamaño de la población de pacientes, el coste de fabricación, el entorno de precios y reembolsos y la competencia.

A menudo implican importantes costes de investigación y desarrollo, y los procesos de producción son complejos y costosos. También pueden tener un precio alto debido al potencial de beneficio clínico significativo y al alto costo de las alternativas de tratamiento.

Además, el entorno regulatorio también puede afectar la rentabilidad de las terapias avanzadas. Por ejemplo, en algunos países, las agencias reguladoras pueden permitir vías de aprobación aceleradas, lo que puede ayudar a acelerar el proceso de comercialización y aumentar la rentabilidad de la terapia.

### **¿Existe una colaboración público-privada de calidad que pueda impulsar el trabajo de su empresa?**

La colaboración público-privada es importante para impulsar una empresa de terapia génica como la nuestra.



Permite expandir el conocimiento y la comprensión de la tecnología de la empresa y sus beneficios potenciales además de garantizar que los esfuerzos de investigación y desarrollo de la compañía se alineen con las necesidades y prioridades de la comunidad de atención médica en general.

Además, cuando se trata de facilitar el acceso a la financiación, la colaboración público-privada permite acceso a una experiencia y recursos que aceleran los esfuerzos de investigación y desarrollo.

En este sentido Viralgen nació gracias al esfuerzo financiero de un fondo de inversión privado, pero además nos hemos sentido acompañados por organismos públicos locales en nuestro crecimiento.

# MARÍA IGLESIAS GONZÁLEZ

## Head of Digital & IT | Data Science

### ¿Qué rol juegan los datos en una empresa como Viralgen?

Los datos juegan un rol clave, ya que son la "huella" de lo que hacemos.



Por un lado, los datos son imprescindibles desde un punto de vista regulatorio ya que con ellos podemos demostrar a las Autoridades Sanitarias la calidad de las terapias avanzadas que producimos, contribuyendo finalmente a que estas terapias sean accesibles para los pacientes que las necesitan.

Los datos tienen un poder enorme a la hora de optimizar los procesos productivos y darnos soporte en la toma de decisiones. Los datos son la base para generar conocimiento sobre el producto y el proceso vía análisis de datos y modelos matemáticos.

### ¿Trabajan de alguna manera con los análisis de grandes cantidades de datos para poder elaborar las terapias avanzadas?

En la producción de terapias avanzadas se genera un alto volumen de datos procedente de la monitorización en tiempo real de las salas de producción y de los equipos que componen el proceso productivo. Además, a lo largo del proceso recogemos muestras que analizamos en nuestros laboratorios de control de calidad generando una gran cantidad de datos. El análisis de estos datos nos permite conocer el estado del proceso y, así, garantizar la calidad de las terapias que producimos.

### ¿Trabajan con algún tipo de almacenamiento en la nube? ¿Hasta qué punto puede ser interesante implementar este tipo de sistema de almacenamiento de datos en una empresa del calado de Viralgen?

En Viralgen trabajamos con una combinación de almacenamiento en nuestra propia infraestructura y en la nube. Poco a poco algunas aplicaciones se van moviendo a la nube y con ello el almacenamiento de los datos que gestionan.

Un almacenamiento en la nube es interesante para empresas como Viralgen ya que ofrece de forma sencilla una buena escalabilidad y accesibilidad a los datos, garantizando un nivel de seguridad alto, imprescindible para la información con la que trabajamos.